

學海築夢/新南向學海築夢學生出國 實習心得報告

獲補助年度	107 年度
薦送學校、系所、年級	中臺科技大學 國際企業系四年級
姓名	丁子家
海外實習國家/地點	越南/西寧市
國外實習機構	慧春鞋業皇家有限公司(西寧廠)

一、緣起

一開始會參加這次的海外實習的因素是因為對自己的未來感到茫然，沒有明確的目標，因此想讓自己去海外實習開拓自己的視野，提早接觸職場上的工作經驗，學習更多的東西，體會不同的國家文化，也要感謝教育部與系上老師給了我機會，讓我能有出國實習的機會。

二、 國外實習機構簡介



慧春集團成立於 1990 年, 是一家集鞋業科研、設計、生產的股份制集團公司, 在中國、台灣、越南、柬埔寨擁有多家分公司, 在全球擁有員工 2.3 萬人。集團與多個國際一線品牌建立了密切合作關係, 供應商及生產合作夥伴遍及世界各地, 集團主要生產 PUMA、The North Face、Astral、Vibram 等國際一線品牌運動鞋。公司秉承以客戶需求為核心, 憑藉在鞋業領域專業的團隊與成熟的技術及不斷吸收國際先進技術與設備, 不斷為客戶提供一流品質的高端產品。在中國、越南、柬埔寨等地也設有全球研發機構, 數百名國內外研發人員專注於行業技術創新; 公司憑藉不斷增強的創新能力、突出的靈活定制能力、完善的交付能力贏得全球客戶的信任與合作。未來, 慧春集團將繼續致力於引領全球製造產業的發展, 應對全球鞋業領域更趨日新月異的挑戰。

三、 國外實習企業或機構之學習心得

這次實習是到慧春鞋業皇家有限公司作實習，公司的主管為我們安排一系列的課程，讓我們到每一個部門去學習。



1. 樣品室，它就像是小規模的生產部門，先帶我們認識基本鞋子的構造、鞋面皮料、布料，為我們講解樣品書，接著就換師傅帶我們去生產工廠任事鞋底的材料與操作流程，還有讓我們自己動手做鞋，真得很不容易。接下來到針車鞋面、裁斷布料、皮料、壓高周波跟成形線學習，每一個步驟都需要經過很多練習跟經驗，還要很認真根細心才能夠製作出一雙鞋。

2. 採購部門，公司的採購有分很多種，包括鞋子大底、布料、皮料、膠、外箱等東西，每個採購人員都需要清楚的知道，採買的數量、顏色，還有出貨的進度跟不良品的審查，每件事情都要清楚得確認處理。

3. 倉庫，主要負責採購完的材料的管理，會先讓品管的人員先檢查，檢察好才能入庫，是公司與廠商重要的橋梁。

4. 生產管理，他們需要制訂生產計劃、下達生產訂單、監控生產訂單完成進度，主要是負責計劃整個生產動線、統計生產、銷售等數據，需要做到全面完整。

5. 生產部門，主要是紀錄每個月、每天的產能，還有員工的出勤表跟每個月的進度表，每天還需要查看現場的生產品質、進度、人員、工做分配等等。

6. 品管、實驗室部門，每天都要負責檢查各種材料的品質、各種零件的品質，為公司的品質把關。

7. 企劃、人事部，企劃主要是負責 IE(Industrial Engineering)，負責測定每個作業時間，致定標準產能，能夠決定工作的標準時間，並以控制人工成本，還有公司的各種依據，為了降低成本，保證質量和安全，提高生產率獲得最佳效益。而人事部負責員工的招聘、保險、

出勤率，統計公司員工的數據處理。每個事情都有專門負責的人，能夠很快的了解公司員工每天的狀況。

每個部門處理的事情都不同，每到一個新部門都能夠對鞋子或整個製鞋的過程了解更多，雖然我們只有花費三個月的時間，去了解鞋業，但我們能夠了解製鞋真的沒有我們想像中的容易，不只需要技術，還需要不斷的累積經驗才能夠有所成長。

四、 國外實習之生活體驗



越南是我第一次出國的國家，當來到這個國家時，身邊所有景色、人群都讓我覺得新奇。在這三個月的時間裡，公司裡的主管們都很照顧我們，關心我們適不適應，幫我們處理生活上遇到的問題；公司的員工也親切的對帶我們，介紹當地有哪些觀光景點、美食，還有教我們學越南語，雖然我們的語言不通，但也因為這樣，用比手畫腳的方

式溝通。

在公司每個月都有舉辦生日會，為當月壽星慶生，其中有一次剛好快中秋節，就一起慶祝中秋節與生日，而在當地的餐廳舉辦，品嚐當地的美食，還有體驗他們在喝酒時會舉杯喊的口號，第一次聽到真的會嚇到。



在假日時，我們會包車到胡志明市或鄰近的地方觀光，體驗他們的當地文化。



我們有去濱城市場，在那裡可以買到許多紀念品、咖啡、果乾，還有當地的美食，可以直接點餐食用。



還有去中央郵局，建築風格充滿法式的風情。

五、 國外實習之具體效益

1. 學習新的語言
2. 提升溝通能力
3. 廠整理運作管理的了解
4. 跨文化管理的學習
5. 認識越南的勞動及貿易法規
6. 學習如何突破自己

六、 感想與建議



透過這次的越南實習，讓我有充滿驚奇和寶貴的經驗，到越南學習製作鞋子的過程，以及了解製鞋的每個步驟都需要技術跟經驗。製鞋的知識很廣，只是短短三個月的時間，還無法了解的太透徹。第一次出國實習，離開自己熟悉的環境，才知道外面的世界跟自己想得不同，雖然遇到一些文化衝擊，但這些經歷都讓我留下深刻的印象也讓我的

人生有不同的體驗。

在這次的實習收穫很多，認識新的朋友，體驗不同國家的文化，經過了三個月，讓我也對這個地方感到不捨，但未來的路還很長，我還想去看看其他不同的地方，學習不一樣的事情。感謝教育部與系上老師給了我機會，讓我能有出國實習的機會，了解自己的不足，還需要

更加的努力；也感謝慧春鞋業有限公司照顧我們的哥哥姐姐，從他們身上學到了很多，也讓我們有難忘的回憶。